



**MASTER UNIVERSITARIO IN LOGISTICA INTEGRATA - SUPPLY CHAIN MANAGEMENT, A.A. 2015/16**

**ANAGRAFICA DEL CORSO - A**

**Livello I**

**Durata Annuale**

**CFU 60**

**Comitato Scientifico:**

Cognome Nome	Qualifica	SSD	Università/Dipartimento/Ente di appartenenza/professione
Borghesi Antonio	PO	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale
Baccarani Claudio	PO	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale
Campedelli Bettina	PO	SECS-P/07	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale
Rossi Francesco	PO	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Scienze economiche
Gaudenzi Barbara	PA	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale
Golinelli Gaetano Maria	PO	SECS-P/08	Università Roma "La Sapienza"

**Direttore del Master:**

Cognome Nome	Qualifica	SSD	Università/Dipartimento
Gaudenzi Barbara	PA	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale

**Dipartimento/Scuola o Ente esterno responsabile della gestione organizzativa e amministrativo-contabile**

**Dipartimento di Economia aziendale**

Indirizzo completo Via dell'Artigliere 19, 37129 Verona

Telefono 045 8028219

Fax 045 8028488

Posta elettronica [segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

**Enti e/o soggetti esterni disposti a collaborare allo svolgimento del Master, alle attività di stage e alla ricerca di sbocchi professionali**

Nome dell'Ente/Soggetto esterno	Tipologia di collaborazione	Altra collaborazione
Consorzio Z.A.I. - Interporto Quadrante Europa di Verona	Finanziaria	aule e infrastrutture
Associazione Amici di LogiMaster	Finanziaria	organizzativa
Calzedonia-Intimissimi Tezenis Signorvino Spa	Finanziaria	stage



Toyota Material Handling Italia	Finanziaria	stage
De' Longhi Appliances Srl	Finanziaria	stage
Molkerei Alois Müller GmbH & Co. KG	Finanziaria	stage
Volkswagen Group Italia Spa	Finanziaria	stage
Stef Logistics Italia Srl	Finanziaria	stage
Globo Spa Servizi Commerciali	Finanziaria	stage
PriceWaterHouseCoopers Advisory SpA	Finanziaria	stage
Gruppo Manni HP SpA <input type="checkbox"/>	Finanziaria	stage



## **OBIETTIVI FORMATIVI E SBocchi OCCUPAZIONALI DELLA FIGURA PROFESSIONALE - B**

**Obiettivi formativi legati alla figura professionale che si intende formare con l'indicazione delle competenze e abilità che lo studente dovrà dimostrare di avere acquisito al termine del Corso.**

- **Obiettivi formativi:**

Il LogiMaster, giunto oggi alla XV edizione, ha i seguenti obiettivi:

1. **FORNIRE UNA FORMAZIONE SPECIALISTICA APPLICATA:** Formare i responsabili della logistica e del Supply Chain Management.
2. **FAVORIRE IL NETWORKING INTERNAZIONALE:** Favorire gli interscambi culturali con le migliori scuole di logistica in Europa e nel mondo. L'enfasi europea e internazionale è garantita dalla collaborazione a rete con docenti delle migliori scuole e istituzioni estere di logistica.
3. **MANTENERE IL CONTATTO CON LE IMPRESE:** Mantenere un costruttivo rapporto di collaborazione con le imprese del territorio. Il LogiMaster ha formulato una ricca serie di servizi ed eventi proprio per le imprese del territorio.
4. **DISTINGUERE L'UNIVERSITA' DI VERONA COME CENTRO DI ECCELLENZA PER LA LOGISTICA:** Promuovere e gestire attivamente il centro di ricerca sui temi della logistica e del supply chain management. Anche a tal fine il LogiMaster organizza un evento/congresso specialistico ogni anno a partecipazione gratuita.

- **Sbocchi occupazionali secondo:**

1. **Conoscenze:** Il LogiMaster forma Logistics Managers e Supply Chain Managers attraverso la trasmissione di conoscenze aggiornate sulle tecniche gestionali della logistica, i sistemi logistici territoriali, i problemi logistici di particolari realtà aziendali e i principali software applicativi per la logistica. Il LogiMaster approfondisce tematiche e tecniche emergenti per la logistica e le scelte strategiche per la supply chain e numerosi casi aziendali con oltre 80 docenti tra managers ed esperti.

2. **Abilità:** Numerosi anni di esperienza nel campo della logistica hanno permesso di creare un programma mirato a sviluppare competenze di tipo direzionale e gestionale, problem solving e team work per l'ottimizzazione dei flussi, riduzione costi e progettazione a fini logistici e di supply chain.

3. **Competenze: OBIETTIVI FORMATIVI DEL LOGIMASTER:**

- Dotare gli allievi di conoscenze approfondite e specialistiche in uno specifico ambito gestionale, il Supply Chain Management, in ottica direzionale logistica. Formare nuove figure professionali altamente specializzate (Logistics Managers, Supply Chain Managers).

- Fornire conoscenze avanzate su tecniche gestionali, sistemi logistici territoriali

- **Settori di mercato del lavoro/Funzioni occupazionali previste :**

Trasporti, Logistica, Imprese industriali, Imprese commerciali

Funzioni occupazionali: logistics manager, supply chain manager

**Consultazioni con le parti interessate (referenti del mercato del lavoro per la figura professionale/obiettivo formativo) per la progettazione/attualizzazione del Corso.**

1. **Parti consultate:** imprese sostenitrici del LogiMaster; Responsabili di logistica o Supply Chain manager; Esperti della materia; potenziali allievi; allievi iscritti; ex allievi.

2. **Modalità di consultazione (Es: Focus Group, interviste, incontri periodici, analisi del placement delle edizioni precedenti del Corso, altro...):** Assemblee delle aziende sostenitrici, ripetute interviste informali ai logistici sia docenti/testimoni al LogiMaster, sia partner di ricerca che collaborano con il centro di



ricerca LogiMaster; analisi del placement delle edizioni precedenti; analisi delle richieste dei profili ricercati pervenute direttamente dalle imprese all'organizzazione LogiMaster; colloqui con potenziali allievi; colloqui con allievi; questionari agli ex-allievi. Le indagini sono effettuate pre-durante-post master.

3. Documenti agli atti e relativa reperibilità: Verbali dei Consigli di Amministrazione e Assemblea dei Soci dell'Associazione Amici di LogiMaster disponibili alle parti interessate.



**STRUTTURA DEL PERCORSO FORMATIVO - C**

**Articolazione delle attività formative e la suddivisione dei relativi crediti - Piano didattico e Piano docenti.**

**Il Master prevede un monte ore complessivo di 1500.**

**Dettaglio, per ogni singolo CFU e per ciascuna attività, del peso in ore:**

- **lezione** (frontale e assimilate): 1 CFU = 25 ore di cui 8 ore di docenza in aula e 17 di impegno personale dello studente;
- **stage**: 1 CFU = 25 ore di impegno personale dello studente.
- **project work/prova finale**: 1 CFU = 25 ore di impegno personale dello studente.

**Prospetto delle ore complessive riferite alle voci di seguito indicate.**

ATTIVITA'	TOT. ORE	TOT. CFU
Didattica frontale	360	45
Stage	250	10
Project Work	75	3
Prova finale	50	2
Impegno personale dello studente	765	-
<b>TOTALE</b>	<b>1500</b>	<b>60</b>



**SCHEDA DIDATTICA**

N.	Denominazione insegnamento	SSD	Docente insegnamento/Referente insegnamento integrato (Nome e Cognome) e qualifica	CFU tot. per Insegnamento	ORE tot. di didattica frontale per insegnamento	Denominazione eventuali moduli se l'insegnamento è integrato	SSD	CFU per modulo	ORE di didattica frontale per modulo	Docente (Nome e Cognome) e qualifica
1	RIUNIONE E INTRODUZIONE ALLA LOGISTICA	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	INTRODUZIONE ALLA LOGISTICA	SECS-P/08	0,5	4	Barbara Gaudenzi
						SISTEMI INTERPORTUALI	SECS-P/08	0,5	4	Da confermare
2	LOGISTICA E SCM-CONCETTI BASE E STRATEGIE	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi - Confente	1	8	LOGISTICA E SCM-CONCETTI BASE E STRATEGIE	SECS-P/08	0,5	4	Barbara Gaudenzi
						CASE STADY: INTERPORTO VR	SECS-P/08	0,5	4	Ilenia Confente
3	STUDI E RICERCHE SULLA MOBILITA MERCI E PERSONE	SECS-P/08	Da definire	1	8					



4	BALANCED SCORECARD – BENCHMARKING - BUSINESS INTELLIGENCE	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
5	AUTOTRASPORTI, MULTIMODALITA' E CONTRATTUALISTICA	IUS/04	<i>Da definire</i>	1	8	I MODELLI CONTRATTUALI INTERESSANTI IL TRASPORTO E LA SPEDIZIONE MERCI	IUS/04	0,5	4	<i>Da definire</i>
						AUTOTRASPORTI E MULTIMODALITA'	SECS- P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>
6	TRASPORTI AEREI - AIR CARGO ECONOMICS & OPERATIONS	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
7	OUTSOURCING - PROBLEMATICHE, OPPOR TUNITA - 3 PL E 4 PL	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
8	TRASPORTI FERROVIARI - LA "FERROVIA" NELL'ATTUALE SISTEMA DEL TRASPORTO DELLE MERC. II PIANO GENERALE	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					



9	SOLUZIONI INFORMATICHE PER LA LOGISTICA	SECS-P/10	<i>Da definire</i>	1	8					
10	PROCESS MAPPING	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
11	SOLUZIONI SOFTWARE - TENDER DI MERCATO PER DIFFERENTI MODALITA' DI TRASPORTO	ING-IND/17	<i>Da definire</i>	1	8	SOLUZIONI SOFTWARE AL PROBLEMA DELL'OTTIMIZZAZIONE DEI TRASPORTI	ING-IND/17	0,5	4	<i>Da definire</i>
		ING-IND/17				TENDER DI MERCATO PER DIFFERENTI MODALITA' DI TRASPORTO	ING-IND/17	0,5	4	<i>Da definire</i>
12	GREEN LOGISTICS e Sostenibilita' lungo la supply chain	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
13	INCOTERMS	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					



14	OPERATORE LOGISTICO - CASI	ING-IND/35	<i>Da definire</i>	1	8					
15	LOGISTICA IN ENTRATA, APPROVVIGIONAMENTI, MARKETING DEGLI ACQUISTI	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
16	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E CASE STUDY	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
						CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
17	PROCUREMENT, E-PROCUREMENT VENDOR RATING, SPEND MANAGEMENT	ING-IND/17	<i>Da definire</i>	1	8					
18	IL PROCESSO DI ACQUISTO. APPLICAZIONI PRATICHE.	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					



19	GESTIONE SCORTE	MAT/09	<i>Da definire</i>	1	8					
20	WAREHOUSE MANAGEMENT	ING-IND/35	<i>Da definire</i>	1	8					
21	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	VH MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	0,5	4	<i>Da definire</i>
						LOGISTICS DAY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
22	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	<i>Da definire</i>	1	8					
23	GESTIONE PRODUZIONE	ING-IND/17	<i>Da definire</i>	1	8					



24	QUALITA' PRODUTTIVA E DI MAGAZZINO: CASI ED ESPERIENZE AZIENDALI	MAT/09	<i>Da definire</i>	1	8					
25	PRODUZIONE - LEAN PRODUCTION, TOYOTA WAY/ TPS	ING-IND/17	<i>Da definire</i>	1	8					
26	CASE STUDY	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					
27	DEMAND MANAGEMENT/FORECASTING	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
28	CASE STUDY	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					
29	RELATIONSHIP MANAGEMENT NELLA SUPPLY CHAIN - DAL FORECAST ALLA FATTURA.	SECS-P/08	Prof.ssa Signori	1	8	RELATIONSHIP MANAGEMENT NELLA SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	0,5	4	Paola Signori



						DAL FORECAST ALLA FATTURA. IL CASO MULLER	SECS- P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>
30	OTTIMIZZAZIONE DEL NETWORK DISTRIBUTIVO	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
31	MATERIAL HANDLING E WAREHOUSE MANAGEMENT: NUOVI TREND E SOLUZIONI	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
32	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E ROLE PLAY	SECS- P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E ROLE PLAY	SECS- P/08	1	8	Staff LogiMaster
33	CASI DI IMPLEMENTAZIONE DI TECNOLOGIE ERP	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
34	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					



35	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
36	NETWORK DESIGN IN UNA GLOBAL SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
37	SCRM CASE STUDY	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	SCRM	SECS-P/08	0,5	4	Barbara Gaudenzi
						CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
38	CASE STUDY	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					
39	KEY PERFORMACE INDICATORS CASE STUDY	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	KEY PERFORMACE INDICATORS	SECS-P/10	0,5	4	<i>Da definire</i>



						CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
40	GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AND SUPPLY RISK MANAGEMENT	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
41	GLOBAL SCM - GLOBAL RETURNS MANAGEMENT SISTEMI DI MISURAZIONE DEI KPIs E APPLICAZIONI PRATICHE	SECS-P/08	Dott. Russo / Prof.ssa Gaudenzi	1	8	GLOBAL SCM - GLOBAL RETURNS MANAGEMENT	SECS-P/08	0,5	4	Ivan Russo
						SISTEMI DI MISURAZIONE DEI KPIs E APPLICAZIONI PRATICHE	SECS-P/08	0,5	4	Nova System
42	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI – INTRO AL PROJECT WORK	SECS-P/08	Prof.ssa Gaudenzi / Dott. Russo	1	8					
43	RAW MATERIAL PRICE VOLATILITY	SECS-P/08	Prof.ssa Gaudenzi / Dott. Russo	1	8					



44	CASE STUDIES	SECS-P/08	Prof.ssa Gaudenzi	1	8	CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
						CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
45	<i>Rientro per presentazione intermedia progetti finali</i>	<i>SECS-P/08</i>	Prof.ssa Gaudenzi	1	8					
	Stage			10	250					
	Project work			3	75					
	Prova finale			2	50					
	Impegno personale dello studente				765					
<b>TOTALE</b>				<b>60</b>	<b>1500</b>					



E' prevista l'iscrizione ai seguenti Insegnamenti singoli

N.	Denominazione	SSD	CFU	Periodo di lezione (Data inizio – Data fine)	N° massimo iscrivibili
1	INTRODUZIONE ALLA LOGISTICA	SECS-P/08	1	21/01 – 21/01	5
2	LOGISTICA E SCM-CONCETTI DI BASE E STRATEGIE	SECS-P/08	1	22/01 – 22/01	5
3	STUDI E RICERCHE SULLA MOBILITA' MERCI E PERSONE	SECS-P/08	1	29/01 – 29/01	5
4	BALANCED SCORECARD – BENCHMARKING - BUSINESS INTELLIGENCE	SECS-P/08	1	30/01 – 30/01	5
5	AUTOTRASPORTI, MULTIMODALITA' E CONTRATTUALISTICA	IUS/04	1	05/02 – 05/02	5
6	TRASPORTI AEREI - AIR CARGO ECONOMICS & OPERATIONS	SECS-P/08	1	06/02 – 06/02	5
7	OUTSOURCING - PROBLEMATICHE, OPPORTUNITA' - 3 PL E 4 PL	SECS-P/08	1	12/02 – 12/02	5
8	TRASPORTI FERROVIARI - LA "FERROVIA" NELL'ATTUALE SISTEMA DEL TRASPORTO DELLE MERCI. II PIANO GENERALE	SECS-P/08	1	13/02 – 13/02	5
9	SOLUZIONI INFORMATICHE PER LA LOGISTICA	SECS-P/10	1	18/02 – 18/02	5
10	PROCESS MAPPING	SECS-P/08	1	19/02 – 19/02	5
11	SOLUZIONI SOFTWARE - TENDER DI MERCATO PER DIFFERENTI MODALITA' DI TRASPORTO	ING-IND/17	1	20/02 – 20/02	5
12	GREEN LOGISTICS E SOSTENIBILITA' LUNGO LA SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	1	26/02 – 26/02	5
13	INCOTERMS	SECS-P/08	1	27/02 – 27/02	5
14	OPERATORE LOGISTICO - CASI	ING-IND/35	1	04/03 – 04/03	5
15	LOGISTICA IN ENTRATA, APPROVVIGIONAMENTI, MARKETING DEGLI ACQUISTI	SECS-P/08	1	05/03 – 05/03	5
16	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E CASE STUDY	SECS-P/08	1	10/03 – 10/03	5
17	PROCUREMENT, E-PROCUREMENT VENDOR RATING, SPEND MANAGEMENT	ING-IND/17	1	11/3 – 11/03	5
18	IL PROCESSO DI ACQUISTO. APPLICAZIONI PRATICHE.	SECS-P/08	1	12/03 – 12/03	5
19	GESTIONE SCORTE	MAT/09	1	18/03 – 18/03	5
20	WAREHOUSE MANAGEMENT	ING-IND/35	1	19/03 – 19/03	5
21	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	1	01/04 – 01/04	5
22	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	1	02/04 – 02/04	5
23	GESTIONE PRODUZIONE	ING-IND/17	1	08/04 – 08/04	5
24	QUALITA' PRODUTTIVA E DI MAGAZZINO: CASI ED ESPERIENZE AZIENDALI	MAT/09	1	09/04 – 09/04	5
25	PRODUZIONE - LEAN PRODUCTION, TOYOTA WAY/ TPS	ING-IND/17	1	21/04 – 21/04	5
26	CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	22/04 – 22/04	5
27	DEMAND MANAGEMENT/FORECASTING	SECS-P/08	1	23/04 – 23/04	5
28	CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	29/04 – 29/04	5
29	RELATIONSHIP MANAGEMENT NELLA SUPPLY CHAIN - DAL FORECAST ALLA FATTURA.	SECS-P/08	1	30/04 – 30/04	5
30	OTTIMIZZAZIONE DEL NETWORK DISTRIBUTIVO	SECS-P/08	1	06/05 – 06/05	5
31	MATERIAL HANDLING E WAREHOUSE MANAGEMENT: NUOVI TREND E SOLUZIONI	SECS-P/08□	1	07/05 – 07/05	5
32	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E ROLE PLAY□	SECS-P/08	1	12/05 – 12/05	5
33	CASI DI IMPLEMENTAZIONE DI TECNOLOGIE ERP	SECS-P/08	1	13/05 – 13/05	5



34	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION	SECS-P/08	1	14/05 – 14/05	5
35	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION	SECS-P/08	1	20/05 – 20/05	5
36	NETWORK DESIGN IN UNA GLOBAL SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	1	21/05 – 21/05	5
37	SCRM CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	27/05 – 27/05	5
38	CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	09/06 – 06/06	5
39	KEY PERFORMANCE INDICATORS CASE STUDY	SECS-P/08	1	10/06 – 10/06	5
40	GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AND SUPPY RISK MANAGEMENT	SECS-P/08	1	10/06 – 10/06	5
41	GLOBAL SCM - GLOBAL RETURNS MANAGEMENT SISTEMI DI MISURAZIONE DEI KPIs E APPLICAZIONI PRATICHE	SECS-P/08	1	11/06 – 11/06	5
42	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI – INTRO AL PROJECT WORK	SECS-P/08	1	17/06 – 17/06	5
43	RAW MATERIAL PRICE VOLATILITY	SECS-P/08	1	18/06 – 18/06	5
44	CASE STUDIES DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	24/06 – 24/06	5
45	Pacchetto completo insegnamenti da 1 a 44		44		5

### Programmi delle attività formative:

Le diverse attività formative si intersecano in modo da garantire contemporaneamente approfondimenti teorici e applicazioni operative. La struttura logica degli argomenti in calendario si articola in tre sotto-periodi: 1) Introduzione alla logistica e al supply chain management; sistemi informativi e ERP; analisi dei costi - activity based costing; interporti e infrastrutture; logistica trasporti, analisi costi/benefici, ferrovia, gomma, mare, aerei, pallets, green logistics; contrattualistica per la logistica, aspetti giuridici. 2) Applicazioni software per la logistica; politiche UE per la logistica; logistica in entrata, approvvigionamenti, e-procurement; metodi quantitativi per la logistica - modelli e metodi per l'organizzazione dei sistemi logistici; logistica integrata - logistica sistemica, casi ed applicazioni; logistica interna - produzione e magazzini. 3) Risk management e crisis management nella logistica; marketing e customer service; logistica in uscita, logistica distributiva; misurazioni finanziarie, balanced scorecard; misurazioni di performance, benchmarking, process management, six sigma; customer relationship management e supplier relationship management; demand management, reverse logistics; supply chain management. I moduli sono generalmente in lingua italiana; i docenti stranieri tengono le lezioni in inglese. Durante lo svolgimento delle attività del Master sono previste valutazioni intermedie e un esame finale per poter essere ammessi alla seconda fase.

### Modalità di svolgimento stage:

almeno 250 di stage presso una impresa svolgendo un progetto logistico definito dalla direzione del Master in collaborazione con l'azienda.

### Modalità di svolgimento project work:

Il periodo di esperienza in azienda (Intership) si svolge in un arco temporale di 4 mesi da svolgersi indicativamente tra luglio e Dicembre.

L'INTERNSHIP è il periodo di ulteriore specializzazione dei partecipanti presso un' azienda indicata dalla direzione del Master per lo sviluppo di un progetto logistico specifico. L'abbinamento allievo-azienda viene realizzato in modo da valorizzare al meglio la capacità/personalità dell'allievo in relazione alle esigenze dell'impresa. I progetti vengono definiti dai responsabili delle aziende in accordo con la Direzione Scientifica del Master.



### **Valutazione dell'apprendimento (verifiche periodiche prove finali)**

#### **Per le verifiche periodiche:**

Due prove a test in lingua italiana (durante il periodo d'aula e di lezione frontale)

Una prova a tema al termine del periodo d'aula in lingua italiana (verifica finale del periodo di formazione).

#### **Per la prova finale:**

L'esame finale si terrà a Dicembre 2016 e consisterà nella presentazione del progetto specialistico sviluppato nel periodo di Internship. Esame in lingua italiana.

**Percentuale di frequenza obbligatoria** 75% del monte ore risultante dalla somma di tutte le attività previste nel piano didattico ad esclusione delle sole attività di stage, project work e prova finale in quanto quest'ultime sono da intendersi interamente obbligatorie.

**Lingua di erogazione della didattica:** Italiano

**Periodo di svolgimento del Corso:** GENNAIO 2016 - DICEMBRE 2016

**Periodo di svolgimento della prova finale:** Dicembre 2016

**Sede/i di svolgimento delle attività:** Consorzio ZAI Via Sommacampagna, 59 - Verona (prevalente) e Università di Verona.

#### **Informazioni generali per lo studente:**

Il LogiMaster si suddivide in tre fasi:

-aula: gennaio-luglio

-internship in azienda: luglio-dicembre.

Giorni di lezione nel percorso formativo: da gennaio ai primi di luglio: venerdì e sabato (9-13; 14-18) e un giovedì al mese (9-13; 14-18).

Impegno di stage/internship per sviluppo progetto logistico: il periodo di impegno sul progetto, flessibilmente definito dalle aziende, si svolge nella finestra temporale tra luglio e Dicembre, per un monte ore minimo di 250.

Le prove intermedie e l'esame finale sono in lingua italiana.

**Impegno orario giornaliero:** 8

**Posti disponibili.** Numero **minimo** di posti disponibili e numero **massimo** di iscritti senza i quali il **Corso** non viene attivato:

Numero minimo 10 - Numero massimo 30

#### **Scadenze**

Termine ultimo presentazione domande: 04/12/2015

Selezione: 11/12/2015

Pubblicazione graduatoria 14/12/2015

Termine ultimo pagamento iscrizione 18/12/2015

#### **Requisiti di ammissione:**

E' ammesso all'iscrizione chi ha conseguito laurea anche triennale (o diploma universitario triennale), o



documenta di conseguirli entro l'anno accademico 2014-2015, presso le Università italiane o titoli di studio rilasciati da Università europee ed extraeuropee che siano giudicati equivalenti dal Comitato Scientifico del Master. Il Master universitario di primo livello in Logistica Integrata – Supply Chain Integrated Management è aperto a coloro che risultino in possesso di:

- Laurea conseguita ai sensi del D.M. 509/99;
- Titolo di studio universitario di durata almeno triennale (secondo gli ordinamenti precedenti il D.M. 509/99);
- Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Scientifico del corso ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso.

E' prevista l'ammissione alla frequenza di massimo 5 non laureati per tutti i 44 moduli che, pur non avendo il titolo di laurea, siano particolarmente interessati alle materie oggetto del master. Essi potranno iscriversi a tutti i singoli insegnamenti pagando un unico contributo di iscrizione di Euro 2.930 (anziché Euro 13.500). Gli stessi non saranno sottoposti alle valutazioni di accertamento del profitto; non vi è alcun minimo di frequenza richiesto; non è da sostenersi la parte di internship/stage. Ad essi verrà rilasciato il solo attestato di frequenza, a firma del Direttore del corso, per le lezioni frequentate.

Modalità di selezione dei partecipanti non laureati ed elementi di preferenza per la graduatoria:

- Essere dipendenti di un'azienda sostenitrice del LogiMaster;
- Esperienze professionali;
- Curriculum scolastico e titoli eventuali.

E' prevista l'iscrizione ad insegnamenti singoli anche per coloro che non sono in possesso dei requisiti di accesso ma che siano particolarmente interessati alle materie oggetto del master ed abbiano esperienze professionali.

#### **Modalità di ammissione**

E' ammesso all'iscrizione chi ha conseguito laurea anche triennale (o diploma universitario triennale), o documenta di conseguirli entro l'anno accademico 2014-2015, presso le Università italiane o titoli di studio rilasciati da Università europee ed extraeuropee che siano giudicati equivalenti dal Comitato Scientifico del Master e che abbia superato positivamente il colloquio motivazionale e di idoneità previsto in sede di ammissione.

#### **Rilascio del titolo**

Al termine del Master, agli iscritti che abbiano svolto tutte le attività, ottemperato agli obblighi previsti superato le prove intermedie e la prova finale, verrà rilasciato a firma del Rettore e del Direttore Generale, il titolo accademico di Diploma di Master Universitario di primo o di secondo livello. I candidati sono ammessi all'esame finale previa delibera del Comitato Scientifico.

Gli iscritti agli insegnamenti singoli, in possesso del titolo di studio richiesto per l'accesso al Master, possono sostenere le relative verifiche di profitto e ottenere per ciascuno di essi la certificazione dell'esame sostenuto, corredata dall'indicazione dei CFU. Gli iscritti agli insegnamenti singoli non in possesso del titolo richiesto per l'accesso al Master possono ottenere solo la certificazione di frequenza.



**FIGURE DI COORDINAMENTO - D**

**Tutor:** E' sempre presente un tutor d'aula

**Informazioni**

Per informazioni sull'organizzazione della didattica del Corso:

Segreteria Organizzativa LogiMaster  
presso studio 2.07 Dipartimento di Economia Aziendale, Via dell'Artigliere 19, 37129 Verona  
Tel. 045.8028219, Fax 045.8028488  
[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

**Direttore**

Prof.ssa Barbara Gaudenzi  
(indirizzo come sopra) Studio 2.05  
Tel. 045.8028623  
[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

**Coordinatore Scientifico**

Prof. Antonio Borghesi  
(indirizzo come sopra) Studio 2.07  
[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

**Referente aziende e comunicazione**

Prof. Ivan Russo  
(indirizzo come sopra) Studio 2.05  
Tel. 045.8028219  
[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

**Referente allievi**

Dott. Ilenia Confente  
(indirizzo come sopra) Studio 2.07  
Tel. 045.8028219  
[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

Per informazioni amministrative sulle iscrizioni:

U.O. Processi e Standard Carriere Studenti-Servizio Post Lauream, Via San Francesco, 22 – 37129 Verona  
Tel. +39 045 802 8023/8024 fax. +39 045 485 4636  
e-mail: [segreteria.master@ateneo.univr.it](mailto:segreteria.master@ateneo.univr.it)



**BUDGET - E**

**Tassa e contributi di ammissione e d'iscrizione dei Master**

**TOT. Euro per iscrizione al Master € 3.930,00**

Il **Contributo di ammissione** (rata concorso) di **€ 31,00** va versato e allegato all'atto della presentazione della domanda ed è comprensivo della marca da bollo assolta in modo virtuale e spese amministrative. Tale importo, a fondo perduto, non sarà rimborsato per nessun motivo.

La **Preiscrizione** di **€ 200,00** va versato e allegato all'atto della presentazione della domanda ed è da considerarsi come acconto sul saldo. Tale importo sarà rimborsato solo a coloro che non saranno dichiarati idonei.

**Rata unica:**

Importo I rata € 3.700,00

Scadenza: 18/12/2015

**TOT. Euro per iscrizione a insegnamenti singoli**

N.	Denominazione	SSD	CFU	Tot contributo di iscrizione (al netto del contributo di ammissione) euro
1	INTRODUZIONE ALLA LOGISTICA	SECS-P/08	1	€ 300,00
2	LOGISTICA E SCM-CONCETTI DI BASE E STRATEGIE	SECS-P/08	1	€ 300,00
3	STUDI E RICERCHE SULLA MOBILITA' MERCI E PERSONE	SECS-P/08	1	€ 300,00
4	BALANCED SCORECARD – BENCHMARKING - BUSINESS INTELLIGENCE	SECS-P/08	1	€ 300,00
5	AUTOTRASPORTI, MULTIMODALITA' E CONTRATTUALISTICA	IUS/04	1	€ 300,00
6	TRASPORTI AEREI - AIR CARGO ECONOMICS & OPERATIONS	SECS-P/08	1	€ 300,00
7	OUTSOURCING - PROBLEMATICHE, OPPORTUNITA' - 3 PL E 4 PL	SECS-P/08	1	€ 300,00
8	TRASPORTI FERROVIARI - LA "FERROVIA" NELL'ATTUALE SISTEMA DEL TRASPORTO DELLE MERCI. II PIANO GENERALE	SECS-P/08	1	€ 300,00
9	SOLUZIONI INFORMATICHE PER LA LOGISTICA	SECS-P/10	1	€ 300,00
10	PROCESS MAPPING <input type="checkbox"/>	SECS-P/08 <input type="checkbox"/>	1	€ 300,00
11	SOLUZIONI SOFTWARE - TENDER DI MERCATO PER DIFFERENTI MODALITA' DI TRASPORTO	ING-IND/17	1	€ 300,00
12	GREEN LOGISTICS E SOSTENIBILITA' LUNGO LA SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	1	€ 300,00
13	INCOTERMS	SECS-P/08	1	€ 300,00
14	OPERATORE LOGISTICO - CASI	ING-IND/35	1	€ 300,00
15	LOGISTICA IN ENTRATA, APPROVVIGIONAMENTI, MARKETING DEGLI ACQUISTI <input type="checkbox"/>	SECS-P/08	1	€ 300,00
16	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E CASE STUDY <input type="checkbox"/>	SECS-P/08	1	€ 300,00
17	PROCUREMENT, E-PROCUREMENT VENDOR RATING, SPEND MANAGEMENT	ING-IND/17	1	€ 300,00
18	IL PROCESSO DI ACQUISTO. APPLICAZIONI PRATICHE.	SECS-P/08	1	€ 300,00
19	GESTIONE SCORTE	MAT/09	1	€ 300,00
20	WAREHOUSE MANAGEMENT <input type="checkbox"/>	ING-IND/35	1	€ 300,00
21	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	1	€ 300,00
22	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	1	€ 300,00



23	GESTIONE PRODUZIONE	ING-IND/17	1	€ 300,00
24	QUALITA' PRODUTTIVA E DI MAGAZZINO: CASI ED ESPERIENZE AZIENDALI	MAT/09	1	€ 300,00
25	PRODUZIONE - LEAN PRODUCTION, TOYOTA WAY/ TPS	ING-IND/17	1	€ 300,00
26	CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	€ 300,00
27	DEMAND MANAGEMENT/FORECASTING	SECS-P/08	1	€ 300,00
28	CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	€ 300,00
29	RELATIONSHIP MANAGEMENT NELLA SUPPLY CHAIN - DAL FORECAST ALLA FATTURA.	SECS-P/08	1	€ 300,00
30	OTTIMIZZAZIONE DEL NETWORK DISTRIBUTIVO	SECS-P/08	1	€ 300,00
31	MATERIAL HANDLING E WAREHOUSE MANAGEMENT: NUOVI TREND E SOLUZIONI	SECS-P/08	1	€ 300,00
32	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI E ROLE PLAY	SECS-P/08	1	€ 300,00
33	CASI DI IMPLEMENTAZIONE DI TECNOLOGIE ERP	SECS-P/08	1	€ 300,00
34	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION	SECS-P/08	1	€ 300,00
35	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION	SECS-P/08	1	€ 300,00
36	NETWORK DESIGN IN UNA GLOBAL SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	1	€ 300,00
37	SCRM CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	€ 300,00
38	CASE STUDY DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	€ 300,00
39	KEY PERFORMANCE INDICATORS CASE STUDY	SECS-P/08	1	€ 300,00
40	GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AND SUPPY RISK MANAGEMENT	SECS-P/08	1	€ 300,00
41	GLOBAL SCM - GLOBAL RETURNS MANAGEMENT SISTEMI DI MISURAZIONE DEI KPIs E APPLICAZIONI PRATICHE	SECS-P/08	1	€ 300,00
42	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI - INTRO AL PROJECT WORK	SECS-P/08	1	€ 300,00
43	RAW MATERIAL PRICE VOLATILITY	SECS-P/08	1	€ 300,00
44	CASE STUDIES DI LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	SECS-P/08	1	€ 300,00
45	Pacchetto completo insegnamenti da 1 a 44		44	€ 2.900,00

**Eventuali agevolazioni per i partecipanti:** Tutti i partecipanti che superano positivamente le prove di valutazione durante la formazione teorico-applicativa, accedono al programma di INTERNSHIP e adempiono i compiti richiesti, saranno assegnatari di un rimborso di una quota del contributo di iscrizione di Euro 500,00 erogati dal Dipartimento di Economia Aziendale. I partecipanti che dovessero beneficiare di agevolazioni esterne, derivanti da contributi statali o di Enti locali territoriali, non potranno beneficiare del rimborso della quota (Euro 500,00) di cui sopra.

Gli iscritti ai singoli insegnamenti non possono beneficiare di nessun tipo di rimborso. Coloro che si iscriveranno ai 44 insegnamenti saranno tenuti al pagamento di un contributo di iscrizione di Euro 2.931,00, sempre con la preiscrizione di Euro 231,00.